

TEME CADRU
pentru proiectul de management
Director financiar - contabil

1. Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului

- a) analiza circuitelor functionale;
- b) analiza structurii pe sectii (clinice, paraclinice, administrative, etc.)
- c) evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;
- d) dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice;
- e) propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului .

2. Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de spital

- a) analiza activitatii clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare)
- c) imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii clinice.

3. Analiza situatiei economico-financiare a spitalului

- a) analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii ;
- b) analiza cheltuielilor (pe tipuri, sectii, etc)
- c) alternative de contractare a serviciilor in sistmul asigurarilor sociale de sanatate;
- d) propuneri de imbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private.

4. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii

- a) calitatea serviciilor;
- b) calitatea datelor raportate;
- c) calitatea personalului;
- d) satisfactia pacientilor.

5. Strategia managementului in domeniul achizitiilor

- a) stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale)
- b) modalitatea de achizitie
- c) evaluarea stocurilor
- d) indicatori de eficienta ai utilizarii stocurilor

6. Strategia managementului in activitatea de investiti

- a) In echipamente
- b) modernizarea de sectii
- c) extinderi
- d) reparatii capitale

7. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului

- a) fundamentarea activitatilor:
- b) determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli;
- c) indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

1. Descrierea situatiei actuale a spitalului
2. Analiza SWOT a spitalului : puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari
3. Identificarea problemelor critice
4. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
5. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata :
 - Scop
 - Obiective - indicatori
 - Activitati :
 - a) definire
 - b) incadrare in timp - grafic Gantt
 - c) resurse necesare - umane, materiale, financiare d) responsabilitati
 - Rezultate asteptate
 - Monitorizare - indicatori
 - Evaluare - indicatori

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza spitalul (maxim 8-10 pagini, fonturi de 14 in Times New Roman, la un rand)

Manager,

Jr. Idricianu Victor

